

מועצה מקומית ג'ת
דוח ביקורת מפורט לשנת 2024

דוח ביקורת מפורט לשנת 2024

משרד הפנים
אגף בכיר לביקורת ברשויות המקומיות

01 Sep, 2025, 13:55



נתקבל

מועצה מקומית ג'ת
דוח ביקורת מפורט לשנת 2024

תוכן עניינים

עמוד

2	דין וחשבון רואי החשבון המבקרים
3-5	פרק א' נתונים כלליים על הרשות המקומית
6	פרק ב' הממצאים העיקריים שהועלו בביקורת השנה
7	פרק ג' מעקב אחר תיקון ליקויים
	פרק ד' תחומי פעילות שבוקרו השנה
8	1. ד. התקציב הרגיל
9	2. ד. שכר עובדים בכירים ועובדים סטטוטוריים כנגזרת משכר מנכ"ל הרשות המקומית שהתקבלו במהלך שנת 2024
10-11	3. ד. בדיקה בנושא התקשרויות לרכישת טובין, עבודות ושירותים
11-12	4. ד. בדיקה בנושא הרשאות במערכות הרשאות לרכש
12	5. ד. בדיקה בנושא שינוי חשבון בנק
13-15	6. ד. יתרת חוב נבחרים ועובדים
16-26	7. ד. בדיקות מיוחדות ונושאים אחרים
	1.7. ד. מערך הגביה
	2.7. ד. הנחות ארנונה
	3.7. ד. השתתפות בתקציב הג"א
	4.7. ד. השוואה בין נתונים נבחרים מהדוח הרבעוני לדוח השנתי
	5.7. ד. נושאים אחרים
	1.5.7. ד. הקצאת מקרקעין
	2.5.7. ד. מערכות מידע וסייבר
	3.5.7. ד. ביקורת גביה
	4.5.7. ד. תב"רים ללא תנועה
	5.5.7. ד. דוחות מבקרים אחרים
	6.5.7. ד. נושאים אחרים



לכבוד

רו"ח אבי אגניהו
מנהל אגף בכיר לביקורת ברשויות
המקומיות והממונה על החשבונות
משרד הפנים
ירושלים

א.ג.נ.,

הנדון : מועצה מקומית ג'ת - דוח ביקורת מפורט לשנת 2024

הביקורת במועצה המקומית ג'ת נערכה בהתאם להנחיות המקצועיות ולתוכנית הביקורת שנמסרו לנו.

בדוח הביקורת המפורט צוינו הממצאים שהועלו במהלך בדיקתנו במועצה המקומית ואשר מצביעים על חריגה מהנחיות המחייבות את המועצה המקומית.

בכבוד רב,
צור מיכאל ושות'
רואי חשבון

01 בספטמבר 2025 .

מועצה מקומית ג'ת
דוח ביקורת מפורט לשנת 2024

פרק א' – נתונים כללים על הרשות המקומית

מועצה מקומית, נוסדה בשנת 1959.	מעמד מוניציפלי	1.א
7,429 דונם	שטח שיפוט	2.א
13,367 (בשנת 2023 13,146)	מס' התושבים	3.א
3,578 (בשנת 2023 3,578)	מס' בתי אב	
5	דירוג סוציאקונומי	
מר אשרף חנדקלו מכהן כראש המועצה החל מחודש 03.2024, החליף את מר ח'אלד גרה שכיהן כראש המועצה החל מחודש 12.2019 עד לחודש 03.2024.	שם ראש הרשות	4.א
אין	מס' הסגנים לראש הרשות	5.א
11 חברים (לא כולל ראש המועצה)	מס' חברי המועצה	6.א
ועדות הרשות - להלן הועדות הקיימות במועצה ומספר הישיבות שהתקיימו בכל אחת בשנת 2024 :	ועדות הרשות	7.א

<u>הערות</u>	<u>מס' התכנסויות בשנת הביקורת</u>	<u>האם קיימת בשנת הביקורת כן/לא</u>	<u>שם הועדה</u>
	6	כן	ועדת מכרזים
	0	כן	ועדה לענייני ביקורת
		לא	ועדת בטחון
	1	כן	ועדת מל"ח
		לא	ועדה לקליטת עליה
	0	כן	ועדה לאיכות הסביבה
		לא	ועדה להנצחת זכרם של נרצחי טרור
		לא	ועדה למאבק בנגע הסמים המסוכנים
		לא	ועדה למיגור האלימות
	3	כן	ועדת הנחות
		לא	ועדת השקעות
		לא	ועדה מקומית לתכנון ובנין
		לא	ועדת משנה לתכנון ובניה
		לא	ועדת ערר על קביעת ארנונה כללית
	0	כן	ועדה להקצאת קרקעות ומבנים
	54	כן	ועדת רכש
	2	כן	ועדת תמיכות
	0	לא	ועדה חקלאית
	2	כן	ועדת הנהלה

מועצה מקומית ג'ת
דוח ביקורת מפורט לשנת 2024

- בשנת 2024 חלק מוועדות המועצה לא היו פעילות או שפעילותן הייתה נמוכה מהנדרש עפ"י החוק.

8.א. מוסדות חינוך

מספר התלמידים בבתי הספר ביישוב בשנת הלימודים 2024/2025 :

סוג מוסד	מספר מוסדות	מספר תלמידים
גני ילדים עירוניים	27	725
בתי ספר יסודיים	3	1,409
בתי ספר על יסודיים	3	1,186
סה"כ	33	3,320

9.א. מחלקת רווחה

במהלך שנת 2024 טופלו במחלקת הרווחה במועצה 729 תיקים.

נושא הפניות	מספר תיקים	% מסך התיקים
תפקוד הורים יחסי הורים וילדים	16	2%
אלימות במשפחה	18	2%
התמכרויות	14	2%
בעיות כלכליות	208	26%
עולים	0	0%
קשישים	105	13%
פיגור ונכים	232	29%
הפרעות התנהגות ויחסים עם הסביבה	51	6%
נוער במצוקה	19	2%
חוק נוער	30	4%
מרכז טיפולי	8	1%
חוקי הגנה	1	0%
קשיים בצריכת שירותים ומיצוי זכויות	35	4%
עליה והגירה	0	0%
בעיות דיור	0	0%
אחר	63	8%
סה"כ	800	100%

10.א. הדוח לתושב

הדוח לתושב לשנת 2023 פורסם בעיתונות בתאריך 20/09/2024.

מועצה מקומית ג'ת
דוח ביקורת מפורט לשנת 2024

11.א פרטים על ועדת ביקורת ברשות המקומית:

מס'	נושא / נוהל	כן / לא	הערות
1	האם בחרה הרשות ועדת ביקורת	כן	
	מתי הוקמה ועדת הביקורת		יולי 2024
	האם ועדת הביקורת דנה בדוחות הביקורת שהכין :		
	מבקר הפנים לשנת 2023	לא	
	משרד הפנים לשנת 2023	לא	
	מבקר המדינה	לא	לא רלוונטי
2	האם הרכב ועדת הביקורת בהתאם לחוק	כן	
3	האם הועדה הגישה המלצות למליאת מועצת הרשות לדוחות הביקורת של :		
	מבקר הפנים לשנת 2023	לא	
	משרד הפנים לשנת 2023	לא	
	מבקר המדינה	לא	לא רלוונטי
4	האם ועדת הביקורת מנהלת מעקב אחר תיקון הליקויים ויישום המלצות הביקורת שהעלה		
	מבקר הפנים לשנת 2023	לא	
	משרד הפנים לשנת 2023	לא	
	מבקר המדינה	לא	לא רלוונטי
5	האם מועצת הרשות המקומית קיימה דיון בדוחות הביקורת שנערכו במועצה ובהמלצות ועדת הביקורת	לא	

מועצה מקומית ג'ת
דוח ביקורת מפורט לשנת 2024

פרק ב' – הממצאים העיקריים שהועלו בביקורת השנה

לא נמצאו ממצאים הדורשים התייחסות

מועצה מקומית ג'ת
דוח ביקורת מפורט לשנת 2024

פרק ג' - מעקב אחרי תיקון ליקויים - מועצה מקומית ג'ת 2024

חוות דעת, דוח כספי ותקציב (1)	
1.ג	(1.17). שיעור גביית הארנונה מהחיוב השנתי השוטף, נמוך מ-75%. (עמ' 8)
תוקן	
בקרה פנימית (3)	
2.ג	(3.4). הרשות לא דנה בדוח הביקורת של מבקר פנים לשנה הקודמת. (עמ' 28)
לא תוקן	
עובדים סטטוטוריים (4)	
3.ג	(4.5). הרשות לא מינתה מנהל מחלקת חינוך. (עמ' 11)
לא תוקן	
טיב השירות והמוקד הרשותי (19)	
4.ג	(19.1) לא קיים ברשות מוקד שירות לתושב
תוקן	

מועצה מקומית ג'ת
דוח ביקורת מפורט לשנת 2024

פרק ד' – תחומי פעילות שבוקרו השנה

1. ד. התקציב הרגיל

א. אופן הכנת התקציב

הגזברית פונה לראשי המחלקות השונות בבקשה להכין הצעת תקציב, המבוססת עפ"י צרכי המחלקה ובהתאם להנחיות משרדי הממשלה. לאחר קבלת הנתונים ע"י הגזבר, בודק אותם, דן עם ראש המועצה ומגובשת הצעת התקציב אשר מוגשת למליאת המועצה לדיון ואישור. הכנת הצעת התקציב ע"י המחלקות התבססה על תקציב שנה קודמת עם התאמות לצרכים של השנה הנוכחית. התאמות הני"ל אין להן בסיס מתמטי, אלא נקבעות על סמך ציפיות ראשי המחלקות וניהול דיון מול הגזבר, למעט סעיף השכר שמבוסס על מספר המשרות המאושרות ועלותן בפועל בתוספת מקדם מסוים עפ"י הנחיות משרד הפנים.

ב. אישור התקציב

הצעת התקציב הובאה בפני מועצת הרשות ואושרה בישיבה מן המניין מיום 30 ביוני 2024 בסך 106,226 ש"ח. התקציב הני"ל אושר ע"י משרד הפנים בתאריך 29 ביולי 2024. המועצה אישרה את התקציב לשנת 2023 באיחור מהמועד החוקי. שיעור גביית הארנונה מהחיוב השוטף הסתכם ב- 78.68% , שנה קודמת 68.97%.

השוואת נתונים

השוואת נתוני ביצוע השנה לעומת תקציב השנה (נספח 7 לטופס 2 לדוח הכספי)

להלן רשימת הסטיות המהותיות בהן הסטייה הייתה יותר מ- 10% ומעל 500 אלפי ₪ :

סעיף	תקציב 2024 אלפי ש"ח	ביצוע 2024 אלפי ש"ח	הפרש אלפי ש"ח	סטיה %	הסבר
תקבולים					
19 מענקים כלליים	16,333	14,049	(2,284)	(14%)	1
5 תקבולים בלתי רגילים	1,555	2,211	656	42%	2
תשלומים					
99 תשלומים בלתי רגילים	16,598	14,122	(2,476)	15%	3

הסברי המועצה לסטיות

מס"ד	פרק	הסברי המועצה
1	19	בעקבות אי קבלת מענק תוספתי בסך 740 אלפי ₪ והיתר בגין אי קבלת מענק מותנה.
2	5	בעקבות רישום הכנסה מפירעון הלוואות על ידי תאגיד המים ורישום הכנסות מקרן ארנונה.
3	99	בעקבות אי ביצוע של הוצאות מותנות כקבלת מענק מותנה.

מועצה מקומית ג'ת
דוח ביקורת מפורט לשנת 2024

2.ד שכר עובדים בכירים ועובדים סטטוטוריים כנגזרת משכר מנכ"ל הרשות המקומית
שהתקבלו במהלך שנת 2024

- מטרת הביקורת לבדוק כי הרשות המקומית איישה את כלל המשרות הסטטוטוריות כדין, את נכונות השכר של העובדים הבכירים והסטטוטוריים, שנקבע בשיעור משכר מנכ"ל הרשות המקומית.
1. כל המשרות הסטטוטוריות מאוישות במועצה מלבד מנהל מחלקת חינוך שפרש לפנסיה במהלך שנת 2022 ולא מונה במקומו מחליף. (ג.3 עמ' 7)
 2. העובדים הסטטוטוריים המועסקים על ידי המועצה הם: מנכ"ל, גזבר, מהנדס, מבקר פנים.
 3. למועצה יועץ משפטי חיצוני שאינו עובד המועצה.
 4. רופא וטרינר המועצה מקבלת שירות דרך איגוד ערים חדרה.
 5. מבקר המועצה משמש גם ממונה על תלונות הציבור.
 6. המועצה מינתה עובדת לתפקיד יועצת לקידום מעמד האישה.
 7. המועצה מינתה בישיבתה מיום 18.06.2019 עובדת אחראית לנושא מניעת הטרדות מיניות כמתחייב בחוק.
 8. נבדקה תקינות השכר המשולם לעובדים בכירים וסטטוטוריים לשנת 2024 ולא היו סטיות מהדין.
 9. בשנת 2024 לא נקלטו עובדים בכירים.

מועצה מקומית ג'ת
דוח ביקורת ממורט לשנת 2024

3. ד בדיקה בנושא התקשרויות לרכישת טובין, עבודות ושירותים

3.1. ד מכרזים פומביים

רשות מקומית מנועה מלהתקשר בחוזה, אלא בדרך של עריכת מכרז פומבי, למעט מקרים המנויים בתקנה 3 לתקנות העיריות (מכרזים) תשמ"ח-1987, בתוספת הרביעית (סעיף 192) לצו המועצות המקומיות ובתוספת השניה (סעיף 17) לצו המועצות האזוריות. משכך, רשות מקומית אינה יכולה להתקשר בחוזה הטעון מכרז, אלא אם נדון קודם בוועדת המכרזים, בהתאם לתקנה 4 בתקנות המכרזים. מטרת הביקורת לבדוק התנהלות רשות המקומית בנושא מכרזים פומביים בהתאמה להוראות חוק ומינהל תקין.

מועצה מקומית		ג'ת
בקרה טכנית למכרז פומבי		0
האם הרשות המקומית מינתה ועדת מכרזים		כן
האם נמצאה התקשרות החייבת במכרז פומבי ללא שבוע מכרז פומבי?		לא

בדיקת מכרזים פומביים				
1	2	3	4	
אשפה	הסעות	הספקת ארוחות	אדוויכלות	C,D,E,F
511181174	511924680	23173808	514646421	נושא ההתקשרות.
				2 מס' ח.פ. של הספק הזוכה
כן	כן	כן	כן	3 האם חבר ועדת מכרזים נבחר בפתחת המעטפות?
כן	כן	כן	כן	4 האם קיים אומדן למכרז?
כן	כן	כן	כן	5 האם הרכב הוועדה בישיבה שאישרה את ההצעה נערכה בהרכב חוקי
כן	כן	כן	כן	6 האם הפרויקט קול לאישור הזכיה חתום
כן	כן	כן	כן	7 האם הזוכה הוא המציע שנתן את הצעת המחיר הטובה ביותר לפי כללי המכרז?
לא	לא	לא	לא	8 האם הוועדה נימקה בפרוטוקול את החלטתה לא לבחור בהצעה הטובה ביותר לפי כללי המכרז?
				9 האם ההצעה הזוכה חרגה מהאומדן בשיעור של 20% או יותר?
				10 האם ועדת המכרזים נימקה את החלטתה שלא לפסול את ההצעה על אף שחרגה מהאומדן בשיעור של 20% או יותר או לחילופין קיימה שימוע למניש ההצעה?
30/10/2023	25/10/2023	14/02/2024	12/05/2024	11 מועד החתימה על ההסכם עם הזוכה.
כן	כן	כן	כן	12 האם ההסכם חתום על ידי מורשי החתימה מטעם הרשות המקומית ועל ידי הזוכה?
5,691	817	171	116	13 מהו היקף ההתקשרות באלפי ש"ח בשנת 2024?

3.2. ד מכרזי זוטא

המועצה אינה מתקשרת עם ספקים בדרך של מכרזי זוטא.

3.3. ד התקשרויות פטורות לפי תקנה 3(3)

מטרת הביקורת לבדוק את התנהלות הרשות המקומית בנושא התקשרויות בסכומים שאינם עולים הסכום המזערי המחייב במכרז, בהתאם לנהלים המחייבים.

לרשות קיים נוהל רכש המסדיר התקשרויות על ידי המועצה, הנוהל כולל הוראות כלליות, הוראות בדבר היקפי התקשרות שיש בהם חובת קבלת הצעת מחיר ואו פרוסום מכרז פומבי זוטא, כולל מספר הצעות מחיר שיש לבקש בהתאם לסכום ההתקשרות.

מועצה מקומית		ג'ת
בקרה טכנית להתקשרות פטורה לפי תקנה 3.3		0
האם קיים ברשות נוהל רכש כתוב?		כן
האם מונתה ועדת רכש ברשות המקומית?		כן
האם ועדת הרכש מנהלת פרוטוקולים?		כן

מועצה מקומית ג'ת
דוח ביקורת מפורט לשנת 2024

5	4	3	2	1	בדיקת פטורים ממכרז לפי תקנה 3 (3)
					האם רלוונטי? אם כן השאר ריק אם לא בחר י"א רלוונטי
תכנית עסקי	טיפול רגשי	רכיבת סוסים	הפעלת חוגי	תכנית נתיבי	1 נושא ההתקשרות
513601070	215513912	61296281	39753603	203974134	מס' ח.פ. של הספק שנבחר
כן	כן	כן	כן	כן	2 האם ההתקשרות אושרה ע"י ועדת הרכש?
2	2	3	4	3	3 מספר החצעות הנדרשות לפי הנוהל עבור ההתקשרות הנבדקת.
כן	כן	כן	כן	כן	4 האם הרשות המקומית פנתה למספר המציעים הנדרש?
כן	כן	כן	כן	כן	5 האם ועדת הרכש תיעדה את פרטי החצעות בפרוטוקול ועדת הרכש?
כן	כן	כן	כן	כן	6 האם ההצעה הנבחרת עומדת בכללי הנוהל של הרשות?
					7 האם הוועדה נימקה בפרוטוקול את החלטתה לא לבחור בהצעה העומדת בכללי הנוהל של הרשות?
כן	כן	כן	כן	כן	8 האם קיימת הזמנת עבודה חתומה או לחילופין הסכם חתום?
12	17	76	52	50	9 מהו היקף ההתקשרות באלפי ש"ח בשנת 2024?

4.ד בדיקה בנושא הרשאות רכש

מטרת הבדיקה למפות את ההרשאות הקשורות בהליך הרכש ולבדוק האם קיימים עובדים או גורמים אחרים שלהם הרשאות למערכת הרכש והפיננסים, על אף שאינם נדרשים לכך מכוח תפקידם ואו על אף שאינם עובדים ברשות.

2	ביקורת לקובץ	1	בקרה טכנית ל-הרשאות
הרשאות עידכון רכש ופיננסים לנושאים נבחרים לשאינם מורשים			
סה"כ הרשאות לשאינם מורשים	מס אינם מורשים	כן/לא	הרשאות רכש ופיננסים
			נמצאו בעלי הרשאות בנושאים הבאים במערכת הרכש והפיננסים, לשאינם מורשים
		לא	פתיחת ספק
		לא	שינוי פרטי חשבון בנק לספק
		לא	אישור הזמנה לביצוע
		לא	אישור פקודת תשלום
		לא	התאמת בנק
0		לא	סה"כ בעלי הרשאות לנושאים נבחרים ברכש ופיננסים לשאינם מורשים
		כן	יש לציין את המצב שהיה בתחילת הבדיקה לפני התיקונים שביצעה הרשות בעקבות הבדיקה- לגבי בעלי הרשאות עידכון רכש ופיננסים לנושאים הנבחרים לאלו שאינם מורשים
	4		

מועצה מקומית ג'ת
דוח ביקורת מפורט לשנת 2024

בדיקה א:	
	האם נמצאו עובדים להם ניתנו כל 4 ההרשאות המפורטות להלן:
לא	פתיחת ו-או שינוי פרטי חשבון בנק לספק, אישור הזמנה לביצוע, פקודת תשלום והתאמת בנק
לא	האם קיימת בקרה מובנת אחרת הדורשת אישור של גורם נוסף במערכת?
	מספר עובדים להם ניתנו 4 ההרשאות?

בדיקה ב:	
	האם נמצאו עובדים שאינם נכללים בבדיקה א להם ניתנו 2 ההרשאות המפורטות להלן:
לא	פתיחת ו-או שינוי פרטי חשבון בנק לספק ופקודת תשלום
	האם קיימת בקרה מובנת אחרת הדורשת אישור של גורם נוסף במערכת?
	מספר עובדים להם ניתנו 2 ההרשאות?

5. ד בדיקה בנושא שינוי פרטי חשבון בנק

מטרת הבדיקה למפות את ההרשאות במערכת השכר ולוודא קיום הפרדת תפקידים מובנית במערכת השכר. הבדיקה לא העלתה ממצאים חריגים.

מועצה מקומית ג'ת			
	מבדיקתנו עולה כי השנה שונה חשבון הבנק של ספקים 4		
	בקרה טכנית ל-שינוי חשבון 0		
מס' ח.פ. של הספק	תאריך שינוי חשבון	האם יש אסמכתא מהבנק	תאריך אסמכתא
514841162	28/01/2024	כן	28/01/2024
511181174	15/02/2024	כן	30/01/2022
28337863	14/08/2024	כן	14/08/2024
520033960	20/05/2024	כן	20/05/2024

התצהיר מוקדמת ג'ת
 בקורת מפורט לשנת 2024

6.7 יתרות חוב נבחרים ועובדים

חובות נבחרים

חובות נבחרים המועצה ממסים הסתכמו לסוף שנת 2024 לסך - 128 אלפי ₪.

להלן רשימת המרכזות את חובות הנבחרים נכון ליום 31.12.2024 :

הערות	עומק החוב	סה"כ	הוצ' אכיפה	ביוט/תיעול	יתרות מיס	סה"כ ארנונה	שם	מס"ד
	משנת 2012	49	0	49	0	0	ע.ג.	1
	משנת 2012	73	0	73	0	24	ע.ג.	2
	משנת 2012	3	0	3	0	0	מ.ב.	3

128

סה"כ

תגובת המועצה : מדובר בחובות מלפני 2012 המיועדים למחיקה.

חובות עובדים

חובות עובדי המועצה ממסים הסתכמו לסוף שנת 2024 לסך - 2,336 אלפי ₪.

להלן מצ"ב רשימת המרכזות את חובות העובדים נכון ליום 31.12.2024 :

מס"ד	שם	ארנונה	מיס	תיעול	סה"כ	עומק פיגור	אכיפה
1	א.ג.	196	80	74	350	2000-2012	עיקולי בנקים ומשכורת
2	ח.ג.	88	102	127	317	2011-2016	התראות ועיקולי בנקים
3	ב.ג.	171	12	-	183	2005-2011	עיקולי בנקים, משכורת ושטח
4	א.ג.	147	36	-	183	2020-2024	צו כינוס
5	מ.ג.	93	-	-	93	2008-2014	עיקולי בנקים ומשכורת
6	ג.	60	32	-	92	2011-2016	עיקולי בנקים ומשכורת

ת.ד.ת. 2024
דוח ביקורת מבטא לשנת 2024

הוגשו למחיקה	2010-2011	116	73	14	29	נ.ו	7
עיקולי בנקים	2010+2011	75	37	-	38	ח.ו	8
הוטלו עיקולי בנקים	2011-2020	53	-	-	53	ס.א.ס	9
עיקולי בנקים ומשכורת	2013+2012	71	-	52	19	נ.ו	10
מיועד למחיקה	2012	85	85	-	-	ב.ר	11
עיקולי בנקים	2021-2023	39	-	-	39	ע.ש	12
עיקולי בנקים ומשכורת	2008-2010	51	26	2	23	נ.ו	13
עיקולי בנקים	2007-2011	45	-	19	26	ב.ו	14
עיקולי בנקים ומשכורת	2016-2022	30	-	-	30	נ.ו	15
עיקולי בנקים	2007-2010	28	-	-	28	נ.ו	16
עיקולי בנקים	201-2011	27	-	-	27	ב.ב	17
עיקולי בנק	2012	51	50	1	0	ב.ו	18
הוגשו השנים למחיקה	2021-2023	26	-	-	26	ח.ו	19
עיקולי בנקים ומשכורת	2020-2023	27	5	1	21	ב.ו	20
עברו ועדת מחיקת חוב	2009-2011	23	-	-	23	ב.ו	21
מיועד למחיקה	2012	45	45	-	-	ג.מ	22
מיועד למחיקה	2012	45	45	-	-	ג.מ	23
היתרה בהסדר	2012	40	40	-	-	ג.ש	24

מועצה מקומית נ.נ. 2024
דוח ביקורת מפורט לשנת 2024

מיועד למחיקה	2012	32	32	-	-	נ.מ.	25
מיועד למחיקה	2012	30	30	-	-	נ.מ.	26
עיקולי בנקים ומשכורת	2017-2023	15	-	-	15	נ.מ.	27
מחיקת חוב	2010	14	-	-	14	ח.נ.	28
עיקולי בנקים	2010	13	-	-	13	נ.ע.	29
עיקולי בנקים ומשכורת	2021-2023	12	-	-	12	נ.ג.	30
עיקולי בנקים	2016	15	7	-	9	ח.נ.	31
הוגשה לועדת נזק	2020-2023	11	-	-	11	ב.נ.	32
מיועד למחיקה	2012	21	21	-	-	נ.ג.	33
מיועד למחיקה	2012-2021	23	25	-	(2)	ע.ג.	34
הוגשה למחיקה	שנת 2021	10	-	-	10	נ.נ.	35
עיקולי בנקים ומשכורת	2017-2021	9	-	-	9	ד.ג.	36
הוגשה למחיקה שנת 2013	2014	7	-	-	7	ק.ר.	37
עיקולי בנקים	2011	6	-	-	6	ב.ג.	38
עיקול בנק	2020-2021	5	-	-	5	מ.מ.	39
מיועד למחיקה	2012	8	8	-	-	נ.מ.	40
הוגשה היתרה למחיקה	2016	4	-	-	4	ד.ס.	41
עסקת אשראי מבוטלת	2024	3	-	-	3	ש.מ.	42
עיקולי בנקים	2020-2022	3	-	-	3	נ.ע.	43

**מועצה נקומית ג'ת
דוח ביקורת מפורט לשנת 2024**

נספח ב' - נתונים על מערכת הארנונה במועצה

במערכת הארנונה מטופלים 4,901 נכסים.

מספר חשבונות המשלמים החייבים (ללא החובות המסויקים) ב- 31.12.2024 היה 4,781. ⁽¹⁾

סכום חובות הארנונה של התושבים (לפי נספח 2 לטופס 1 בדוחות הכספיים) מגיע ל- 88,944 אלפי ש"ח. ⁽²⁾

על פי נתוני מחלקת הגביה אין רישום הערות אזהרה בטאבו בגין חובות ארנונה.

(1) נתון זה מתייחס למספר החייבים.

בנספח ג' להלן מספר המקרים בסך של 11,218 הינו גבוה ממספר החייבים, היות ויתכן שחוב של חייב אחד ירשם כמספר מקרים (במספר טווחי חוב ובמספר שנים).

(2) סה"כ חובות הארנונה של התושבים, לפי נספח 2 לטופס 1 בדוחות הכספיים

אלפי ש"ח	88,944
אלפי ש"ח	96
אלפי ש"ח	334
אלפי ש"ח	430
	<hr/>
אלפי ש"ח	89,374
אלפי ש"ח	<hr/>

נוסף – יתרות זכות שקוּזוּ - בגין שנה שוטפת (2024) בגין שנים קודמות

סה"כ יתרות זכות

סה"כ לפי נספח ג' (בדף הבא) – רק יתרות חובה, ללא קיזוז יתרות זכות

יתרות זכות של תושבים

כאמור לעיל, ליום 31 בדצמבר 2024 רשומות במערכת הגביה יתרות לזכות תושבים עבור ארנונה בסך כולל של 430 אלפי ש"ח (שנה קודמת – 418 אלפי ש"ח). כפי שנמסר על ידי גזברית המועצה, המועצה מבצעת בדיקה שוטפת ופרטנית של יתרות אלו בכל ימות השנה.

דוח ביקורת מפורט לשנת 2024

נספח ג' - ניהול חייבים ארנונה

סקלים													
שם הרשות המוקמת	גודל	שנה שוטפת		שנה קודמת		שנה 3-6		שנה 7		מלל שנה 7		סה"כ	
		מקרים	סך חוב	מקרים	סך חוב	מקרים	סך חוב	מקרים	סך חוב	מקרים	סך חוב	חלק יחסי	מסכום החוב
ארנונה	טוחח החובות:												
	0 - 2,000 ש"ח	465	1,145	238	578	1,945	96	298	570	1,454	1,947	2%	1,947
	2,001-5,000	1,110	327	880	1,762	505	236	69	2,401	418	6,389	7%	6,389
	5,000-25,000	3,159	370	3,779	11,428	1,165	1,109	125	14,583	1,343	34,058	38%	34,058
	25,000-50,000	183	5	556	1,333	40	98	3	3,758	106	5,928	7%	5,928
	מעל 50,000	391	6	507	2,946	22	61	1	37,147	209	41,052	46%	41,052
סה"כ חייבים:	5,308	1,853	5,960	18,047	3,677	1,600	496	58,459	3,530	89,374	100%	89,374	
מגורים	62,969											70.5%	62,969
תעשייה ומלאכה	10,982											12.3%	10,982
בתי מלון												0.0%	-
בתי עסק לעונתם	5,330											6.0%	5,330
מבנים ציבוריים ומשרדי ממשלה												0.0%	-
שונות	10,093											11.3%	10,093
סה"כ חייבים:	89,374											100.0%	89,374
בסיסל עו"ד													
											1,670		

מועצה מקומית ג'ת
דוח ביקורת מפורט לשנת 2024

7.2.ד הנחות ארנונה

הביקורת אשר נתבקשנו לערוך אותה מטעם משרד הפנים, בהתאם לנוהלי הבדיקה, בגין הנחות מארנונה נעשתה במלואה וטופס הדיווח הנדרש הוגש למשרד הפנים.

נבדקו 100 מקרים של ההנחות מחמישה סוגי הנחות ופטורים בעלות ההיקף הכספי הגבוה בשנת 2024 בהתאם להנחיות. ההנחות שנבדקו:

א. מבחן הכנסה - 20 מקרים.

ב. נכה 75% ומעלה - 20 מקרים.

ג. גמלת סיעוד - 20 מקרים.

ד. נכס ריק - 20 מקרים.

ה. אזרח ותיק - 20 מקרים.

לא היו ממצאים בבדיקה.

טופס דיווח על מתן הנחות ברשות הועבר בנפרד לאגף הביקורת במשרד הפנים.

7.3.ד השתתפות בתקציב הג"א

א. הצעת תקציב הג"א עפ"י תקנה 723, הוגשה למשרד פנים חתומה על ידי כל הגורמים, ראש המועצה, הקב"ט, הגובר, הממונה על המחוז ומפקד המחוז.

ב. תקציב הג"א מקומי עפ"י הצעת תקציב הג"א - תקנה 723 שהוגשה היה בסך- 347 אלפי ₪, לעומת התקציב בספרים בסך 395 אלפי ₪. ביצוע בפועל היה בסך- 389 אלפי ₪ בלבד.

ג. תקציב הג"א ארצי עפ"י הצעת תקציב הג"א - תקנה 723 שהוגשה היה בסך- 76 אלפי ₪, זהה לתקציב בספרים. ביצוע בפועל היה בסך- 67 אלפי ₪.

ד. להלן השוואת נתונים עיקריים בין תקציב הג"א בספרי המועצה לשנת 2024, ביצוע בפועל, לבין תקציב הג"א עפ"י תקנה 723 (באלפי ₪).

מועצה מקומית ג'ת דוח ביקורת מפורט לשנת 2024

הוצעת תקציב הג'ת מקומי לשנת 2024 - תקנה 723

בדיקת הקציבים בנושא תרי"א מקומי לשנת 2024 - באלני א'

האם קיימת חשש
תקציב הג'ת במישור זה
חתום לפחות ע"י גורם
כל שומא, חריגות, הנייא
או אחרים

מס'ד	שם רשות	ג'ת	מס'ד	תקציב ברוטו	תקציב נטו	כיצד נמנע ממדיק 723	כיצד התקציב אחר (במילין "פירוט בסעיף אחר")	סעיף כיצד באלל חריגות במדיקים אחרים	הפרש בין התקנה החוקמת למדיק 723	הפרש בין התקנה החוקמת לכיצד נמנע ממדיק 723 אחר	הערות
			1			4	5	4-4-5	7-4-2	8-4-2	
1	מכאדם-יה' לציון כהנאות את סמ המסדרות במחש 66	130	135	167	-			167	32	12	
2	תחלוקת, היקומים וח' בדים	63	43	48	-			48	-15	15	
3	סומר סקלים	-	-	-	-			-	-	-	
4	דמי מענקות	40	40	24				24	-16	16	
4.1	מכרים מחדשים	200	100	45				45	-55	55	
5	ביטוח פריטים	33	13	3				3	-10	10	
6	רכיאת ערבות סימון איסחת	-	-	-				-	-	-	
7	אשכולים כחשמתות במימון רכבאות מיוממת	-	-	-				-	-	-	
8	מכמור כחשמתות במימון חמאות מואחמת	-	-	-				-	-	-	
9	סרי' רביא מרומי	347	402	283				283	-44	44	
10	חמאות בדיא ארבי	77	77	67				67	-11	11	
11	סרי' כלל	424	478	350				350	-74	74	

מס'ד	נושא	חתימת ר' רישות כ'לא	חתימת גומר כ'לא	חתימת קבי"ט מחול מר'ר חירום ומלח'ר כ'לא	חתימת הממונה על החמא במשח"ג כ'לא	חתימת ספקר המחח כ'לא	הערות
1	רבעת תקציב חממת י"י כל בעלי רחמקדיים (ממת רביב'ר)	כן	כן	כן	כן	כן	
2	רבעת תקציב חממת י"י כל בעלי רחמקדיים (ממת מכמות)	כן	כן	כן	כן	כן	

מס'ד	נושא	כמות עמ"י תכן	כמות קיימת	סעי' לתכן	הערות
1	אחרי סימון אחרי לט' בני חרמות	24	25		

מס'ד	נושא	ביטוח יעודר לכיר כ'לא	ביטוח במטרת ביטוח כללי יעד רשות כ'לא	האם הביטוח מסוקמד למקדיר כ'לא	האם הרישות חממת על כממת בבתומס לחוד המככיל	הערות
1	(ניטור)	לא	כן	לא	כן	

מועצה מקומית ג'ת
דוח ביקורת מפורט לשנת 2024

מס'ר	נושא	נתון עוד לשידוך תקציבי	כחול	א.ג.א. 2024	הערות
1	ניכול המגזר הציני מולושי כסנו ליעדו	התראת יפול	כ		
2	האט תקציב כ"ח מוצל ליעדו	טניו	כ		

מס'ר	ענין	הפרש בין תקציב בראשה התחומה לבין תקציב בסווי היסות	הספר הגדול
1	כח אדם	55	הרשות תקבעה ויבוצעה בתנאים לטות בפועל
2	ותאוקת, היקוות נומרים		
3	שיקף פקטרים		
4	יכל מוענת		
5	ארכוס סותרים		
6	ביטוח הרסום		
7	רכשות ערכות טוען אישיות		
8	תשלום כהשתתפות בסיוון חובאות שוהמות		
9	תכבול כהשתתפות בסיוון חובאות שוהמות		
10	סוויכ הציני טקוסו	55	
11	השתתפות בחריא ארצי		
12	סוויכ כלל	55	

מועצה מקומית ג'ת
דוח ביקורת מפורט לשנת 2024

7.4.ד השוואה בין נתונים מדוח רבעון רביעי לבין נתונים מהדוח הכספי המבוקר
השוואה בין נתונים מדוח רבעון רביעי לשנת 2024 לבין נתונים מהדוח הכספי המבוקר לשנת 2024 (באלפי ₪)

הרשות המקומית הגישה דוח רבעון רביעי, בלתי מבוקר. כמו כן מוגש על ידי הרשות דוח כספי מבוקר על ידי רואי חשבון. להלן נתונים נבחרים מהדוחות והסברי המועצה להפרשים, במידה וקיימים.

מס'ד	הפרש	דוח כספי מבוקר	דוח רבעוני	הנושא
			23/03/2025	הגשה
1	(571)	9,985	10,556	סה"כ רכוש שוטף
2	1,496	6,293	4,797	הכנסות מתוקצבות שטרם נתקבלו
3	876	9,405	8,529	גירעון (עודף) מצטבר בתקציב הרגיל
	-	3,234	3,234	גירעונות סופיים בתב"רים
4	1,259	26,272	25,013	סה"כ התחייבויות שוטפות
5	6,456	22,142	15,686	הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו
6	3,234	123,392	120,158	חייבים בגין אגרות והיטלים
7	389	10,222	9,833	עומס מלוות
8	6,784	28,377	21,593	הכנסות מארנונה כללית
9	(716)	57,298	58,014	סה"כ שכר
10	379	2,873	2,494	פירעון מלוות
	3	594	591	הוצאות מימון
11	876	989	113	גירעון שוטף
	-	-	-	עודף שוטף
12	(108)	8,107	8,215	סה"כ תקבולים בתב"ר בשנת הדוח
13	843	9,610	8,767	סה"כ תשלומים בתב"ר בשנת הדוח

מועצה מקומית ג'ת
דוח ביקורת מפורט לשנת 2024

הסברים:

מס"ד	הסבר
1	בעקבות עדכון יתרות בנק בתי ספר ופקודות נוספות לאחר סגירת הרבעון
2	יתרת הועדה לתכנון ובניה בדוח הרבעוני מוצגת ביתרת החייבים
3	בעקבות רישום פקודות לאחר סגירת דוח רבעוני כולל ביטול הכרה במענק מותנה
4	בעקבות רישום פקודות לאחר סגירת דוח רבעוני
5	בדוח המבוקר נכלל סעיף מוסדות וזכאים בגין שכר בסך 6,772 אלף, ברבעוני הוצג כסעיף נפרד
6	בדוח הרבעוני הוצג סעיף חייבים לפני סגירת שנה במערכת גביה
7	בדוח המבוקר היתרה כוללת יתרת ההלוואה שנפרעת על ידי תאגיד המים
8	במבוקר כולל הנחות
9	הוצאות שכר שמוניו לתב"ר
10	ההפרש נובע מהצגת פרעון הלוואות על ידי התאגיד
11	בעקבות עדכון זכאים בגין ארנונה, ורישום הוצאות אחרות אחרי סגירת הדוח הרבעוני
12	תקון הכנסות בדוח המבוקר
13	רישומים לאחר הכנת הדוח הרבעוני

מועצה מקומית ג'ת
זיח ביקורת מפורט לשנת 2024

7.5. ד נושאים אחרים

7.5.1. ד הקצאת מקרקעין

הרשות לא הקצתה מקרקעין או מבנים ללא עלות בשנת 2024.

7.5.2. ד מערכות מידע וסייבר

- ברשות לא קיימת תוכנית לשעת חרום בנושא מתקפת סייבר.

7.5.3. ד ביקורת גביה

נספח א (שטחים) גביה – (החיוב הראשוני) נערך תוך יישום ממצאי ביקורת מיוחדת בנושא גביה שנערכה בשנת 2020.

7.5.4. ד תב"רים ללא תנועה

- להלן רשימת רשימת התב"רים שאין בהם תנועה כלל:

מספר תב"ר	שם תב"ר	תקציב מאושר באלפי ₪
524	תכנון כללי	200
596	שיקום מפגעים וקידום	1,500
599	עבודות תיעול וניקוז	100
617	אתר חקלאות יישובי קה	248
631	שכונה דרומית	2,100
639	פרויקט חינוך לצמצום	79
686	תכנון תכנית מפורטת ל	1,400
688	תכנון תכנית מפורטת ל	1,000
707	יועץ/מנהל פרויקט בנו	150
709	תכנון נחל חדרה מקטע	190
716	פיתוח שביל שירות	321
718	יועץ תכנון מיקור חוץ	300
745	הנגשת ראייה - אגיאל	11
751	הרחבת מבנה הרווחה	1,633
753	הפחתת מפגעי מזיקים)	240
761	שיפוץ בית קברות אלרז	157
762	תכנון פיקוח וביצוע	160
777	שיפוץ בייס יסודי אלז	160
778	פיס ירוק גית - השלמה	200
784	העסקת מהנדס פרויקטים	779
786	פיתוח כביש 26	200
788	קיום פעילויות תרבות ו	360
789	בניית מועדון נוער	3,097
790	שיפוץ בית עלמין אלסר	268
795	קידום פרויקטים של אנ	1,000
796	פיתוח שכונות ותיקות	759
797	נגישות אקוסטית בייס	30
798	תוספת לבייס אלפארק	5,488
799	נגישות ראייה גן ילדים	35
802	פיתוח ושיפוץ בית חס	79
803	תכנון מפורטת מתחם 2	2,998
	סה"כ	25,242

מועצה מקומית ג'ת
דוח ביקורת מפורט לשנת 2024

להלן רשימת רשימות התב"רים שאין בהם תנועה בשנת 2024 ונמצאים בעודף :

מספר תב"ר	שם תב"ר	תקציב מאושר	הכנסות באלפי ₪	הוצאות באלפי ₪	עודף באלפי ₪
524	תכנון כללי	200	200	160	40
599	עבודות תיעול וניקוז	100	100	62	38
631	שכרונה דרומית	2,100	2,100	1,579	521
686	תכנון תכנית מפורטת ל	1,400	150	140	10
688	תכנון תכנית מפורטת ל	1,000	107	100	7
707	יועץ/מנהל פרויקט בנו	150	30	29	1
718	יועץ תכנון מיקור חוץ	300	300	51	249
751	הרחבת מבנה הרווחה	1,633	123	0	123
	סה"כ	6,883	3,110	2,121	989

להלן רשימת רשימות התב"רים שאין בהם תנועה בשנת 2024 ונמצאים בגרעון :

מספר תב"ר	שם תב"ר	תקציב מאושר	הכנסות באלפי ₪	הוצאות באלפי ₪	גרעון באלפי ₪
596	שיקום מפגעים וקידום	1,500	1,297	1,480	183
617	אתר חקלאות יישובי קה	248	205	246	41
639	פרויקט חינוך לצמצום	79	63	71	8
753	הפחתת מפגעי מזיקים)	240	75	109	34
	סה"כ	2067	1640	1906	266

דוחות מבקרים אחרים

ד.7.5.5 דוח מבקר המועצה

דוח מבקר המועצה לשנת 2021 הינו הדוח האחרון שהותר לפרסום. הדוח לשנת 2021 הובא לדיון במליאת המועצה ביום 25.01.2023.

המבקר הגיש לראש הרשות ולחברי ועדת הביקורת טיוטת דוח לשנת 2023 ביום 22/04/2024, טיוטת הדוח לא נידונה בוועדת הביקורת ולא במליאת המועצה. (ג.2 עמ' 7)

מועצה מקומית ג'ת דוח ביקורת מפורט לשנת 2024

נושאים שעלו בטיוטת דוח מבקר הפנים:

א. מתנדבים בספרייה והתנדבות בשעות חירום

- הביקורת המליצה להכין נהלים בעניין התנדבות בספרייה והסדרת ההליך כולל: סידור שבועי למתנדבים, הגדרת תקני עובדים בספרייה, ריכוז נושא ההתנדבות על ידי רכז המתנדבים במועצה.
- הביקורת המליצה למלא את הנדרש על פי חוברת הפעלת מתנדבים בשעת חירום ולהשתמש בנספח אי למילוי הצרכים על ידי מנהלי המכלולים. להעביר את המתנדבים לשעת חירום הכשרות כל אחד בתחום התנדבותו.

ב. תקנות הגנת הפרטיות ואבטחת מידע

- הביקורת המליצה למועצה להכין נוהל אבטחת מידע אשר יכלול הוראות הנוגעות להרשאות הגישה למערכות המחשוב ברשות, לאמצעי זיהוי ואימות לגישה למערכות המחשוב.
 - המועצה חייבת לרשום את כל מאגרי המידע שברשותה במשרד המשפטים.
 - על המועצה להכין מסמך הגדרות מאגר כנדרש ולמנות מנהל אבטחת מידע כנדרש.
- ### ג. הצומת ליד אולם חתונות אלג'ארדנו
- הביקורת המליצה למועצה לקבל חוות דעת של יועץ תחבורה בנושא הצומת.
 - ג. מעקב אחר תיקון ליקויים שעלו בדוחות משנים קודמות
 - המועצה טיפלה באופן חלקי בליקויים שהעלה המבקר בדוחות שנים קדמות, יש להקפיד לבצע תיקון של כל הליקויים שמועלים על ידי הביקורת.
 - צוות תיקון הליקויים של המועצה דן בנושא תיקון הליקויים שעלו בדוחות של השנים 2018-2022 אך לרוב לא נרשמו בפרוטוקול מתי יתוקנו הליקויים, ולא נקבעו לוחות זמנים.

ד. דין וחשבון שנתי של נציב תלונות הציבור

- בשנת 2023 התקבלו במשרד מבקר המועצה וממונה תלונות הציבור "עשרות" פניות מתוכם שתי תלונות אחת מהן הופנתה על ידי מבקר המדינה, שתי התלונות טופלו על ידי מבקר המועצה.
- ה. התייחסות לדוח מבקר המדינה
- לא היה בשנת הדוח ביקורת של מבקר המדינה.

7.5.6. ד. נושאים אחרים

שיעור השינוי בעלות שכר ממוצעת וחריגות בשכר

1. עלייה בעלות הממוצעת למשרה בפרק חינוך של 5.91%, בעקבות עלייה בהוצאות שכר לפי הסכמים קיבוציים בעיקר בסייעות והסכם קיבוצי חדש למורי על יסודי.
2. קיים קיטון חריג בשכר רווחה בין שנה נוכחית לשנה הקודמת בכ- 13.06% בעקבות העברת חלק מהפועלים להפעלה חיצונית.

מועצה מקומית ג'ת דוח ביקורת מפורט לשנת 2024

הדוח לתושב לשנת 2024 (נספח)

	מספר תושבים שנה קודמת	13,146
7,429	מספר תושבים *	13,367
5	מספר משקי בית	

מאזן

2023	2024	הבסיס
10,945	9,985	רכוש שוטף
5,440	6,391	השקעות
4,626	4,626	השקעות לטווח קצר ממוקצבות ואחרות
8,416	9,405	גרעון מצטבר בתקציב הרגיל
3,234	3,234	גרעון ספי בתב"ר
2,145	3,648	גרעון זמנים נגד בתב"ר
34,806	37,289	סה"כ

2023	2024	התחייבויות
24,740	26,272	התחייבויות שוטפות
5,440	6,391	קרן לעבודות פיתוח ואחרות
4,626	4,626	קרנות ממוקצבות
		שדף מצטבר בתקציב הרגיל
		שדפים זמניים נגד בתב"ר
34,806	37,289	סה"כ

2023	2024	סכום חלטה מבוקש ומשפחה בסכום לטוב לטוב
12,382	10,222	סכום חלטה מבוקש ומשפחה בסכום לטוב לטוב
		סכום חלטה מבוקש ומשפחה בסכום לטוב לטוב

נתוני ביצוע התקציב הרגיל

הכנסות	תקציב 2024	ביצוע 2024	%	ביצוע 2023	%
הכנסות נעמיות	34,587	34,481	33.01%	30,441	30.64%
השתתפות משרד החינוך	43,797	43,053	41.22%	41,359	41.63%
השתתפות משרד החוזה	10,409	10,927	10.46%	8,858	8.93%
השתתפות משרד ממשלה אחרים וחלף הכנסות נעמיות מארסנה	1,100	1,950	1.87%	913	0.92%
מענקים ומלואות	16,333	14,049	13.45%	17,766	17.88%
סה"כ	106,226	104,459	100.00%	99,346	100.00%

הוצאות	תקציב 2024	ביצוע 2024	%	ביצוע 2023	%
משקחות ושכר כללי	15,479	15,541	14.74%	14,613	14.48%
פשלוח אחרות	25,340	22,028	20.89%	21,861	21.66%
שכר חינוך	36,273	36,066	35.10%	35,888	35.56%
פשלוח חינוך	11,973	11,786	11.18%	12,561	12.45%
שכר רוחה	4,334	3,691	3.50%	4,132	4.09%
פשלוח רוחה	9,572	10,869	10.31%	8,328	8.25%
חינוך	565	594	0.56%	553	0.55%
פרעון מלואות	2,690	2,873	2.72%	2,975	2.95%
סה"כ	106,226	105,448	100.00%	100,911	100.00%

	גרעון בשנת הדוח	(989)
	(1,565)	

דוח גביה וחיובים - ארנונה

2023	2024	
54,935	63,865	יתרת חוב לתחילת השנה
36,018	33,100	חיוב השנה
(6,065)	(6,800)	הנחות ופטורים שניתנו
(1,938)	(2,081)	העברה לחובת מסופקים וחובות למחיקה
82,950	88,084	סך לגביה
19,085	21,501	גביה בשנת הדוח
63,865	66,493	יתרת חוב לסוף השנה
20,250	22,451	חובות מסופקים וחובות למחיקה
84,115	88,944	סה"כ יתרות לסוף שנה כולל חובות מסופקים
4%	4%	אחוז גביה מהפטורים (*)
69%	79%	אחוז גביה מהשוטף (*)
23%	25%	חסר הגביה לחוב הסולל (*)
38	41	מפעע ארנונה למגורים למ"ר

(*) השיעורים מחושבים ללא חובות מסופקים וחובות למחיקה.

2023	2024	
1.58%	0.95%	% הגרעון השוטף מההכנסה
11.73%	12.10%	% הגרעון הצטבר מההכנסה
12.46%	9.79%	% שמש המלואות מההכנסה
24.90%	25.15%	% סך ההתחייבויות מההכנסה
7,676	7,889	הוצאה מפעע לנפש בש"ח
232	273	מספר משפחות ממוצע

נתוני ביצוע התקציב הבלתי רגיל

2023	2024	
(424)	(2,145)	שדף (גרעון) זמני לתחילת השנה
15,397	8,107	תקבולים במהלך השנה
17,118	9,610	השלמים במהלך השנה
(2,145)	(3,648)	שדף (גרעון) זמני לסוף השנה

תקציב הרשות אשר על ידי משרד הפנים

י"פן לחודש דצמבר 2024